



**VOEDSELBANKEN.NL**  
*Zaanstreek*

## Jaarverslag 2020 Stichting Voedselbank Zaanstreek



Zaanstad, mei 2021  
secretaris@voedselbankzaanstreek.nl

## Inhoudsopgave

Voorwoord .....	3
Klanten .....	4
Intake en telefoonteam.....	4
Uitdeelpunten .....	5
Voedsel.....	5
Magazijn en logistiek.....	5
Vrijwilligers .....	6
Bestuur .....	6
Communicatie .....	6
Website en webshop.....	6
Voedselveiligheid .....	6
Sponsors.....	7
Jaarrekening 2020 .....	8
Balans .....	8
Baten .....	10
Mutatieoverzicht reserves .....	11
Toelichting op de jaarrekening 2020.....	12
Informatie over de rechtspersoon .....	12
Statutaire doelstelling .....	12
Algemene grondslagen voor de verslaglegging.....	12
Materiële vaste activa .....	12
Liquide middelen .....	12
Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves.....	12
Continuïteitsreserve .....	12
Grondslagen voor het resultaat .....	13
Toelichting op de Balans 2020 .....	13
Inventaris.....	13
Wagenpark .....	13
Liquide Middelen.....	13
De saldi op de bankrekeningen sluiten aan bij de bankafschriften en de kas (€ 5,00) zijn direct opeisbaar.....	13
Te betalen kosten .....	13
Vooruit ontvangen opbrengsten .....	13
Reserves en fondsen .....	14
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten 2020 .....	14

Indicatie cliënten .....	14
Operationele kosten.....	14
Kosten voedselpakketten .....	14
Transportkosten .....	14
Magazijn Assendelft .....	15
Kosten vrijwilligers .....	15
Algemene kosten.....	15
Bureaunkosten .....	15
Vrienden van de Voedselbank.....	15
Donaties.....	15
Bijdrage Stichting Voedselbanken .....	15
Diverse Baten en Lasten .....	15
Bestemmingsfondsen/reserves.....	15
Staat van baten en lasten versus begroting.....	16
Verklaring Kascommissie.....	17

## Voorwoord

In 2020 heeft de Voedselbank Zaanstreek onze klanten 52 weken een voedselpakket kunnen geven. De forse impact van Corona en de Covid-19 maatregelen hebben onze organisatie in 2020 in een verhoogde staat van paraatheid gebracht, waarbij de kern van de aanpak was: we doen er alles aan om onze klanten te kunnen blijven helpen, juist in deze moeilijke tijd.

Enorm is de inzet van onze vrijwilligers die zich ondanks alle impact van Covid-19, week in week uit, dag in dag uit hebben ingezet om de organisatie veilig draaiende te houden. Inzet die vanwege ons werk niet anders dan op locatie kan; op uitdeelpunten, in het centraal magazijn, in de vrachtwagens, bij de toeleveranciers en weliswaar beperkt, bij de supermarkten. Een bijzonder woord van dank past hier voor Gisela Hoeve, die in 2020 terugtrad als secretaris. Gisela heeft deze rol jarenlang vervuld en we willen haar danken voor haar inzet en betrokkenheid bij onze Voedselbank. Ook veel dank zijn we verschuldigd aan Jan en Wil Jaasma. Zij zorgden jarenlang voor het hart van onze organisatie, het magazijn.

Ondanks deze cruciale inzet heeft onze organisatie in 2020 onder druk gestaan door de toename van het aantal huishoudens met 18%, de grillige en onvoorspelbare toevoer van benodigde voedingsmiddelen en het preventief, tijdelijke stoppen van vrijwilligers die in een hoog- risicogroep vallen. Dit alles in combinatie met het voortdurend inspelen op maatregelen om veilig en volgens de Covid-19 richtlijnen te werken.

Het mag duidelijk zijn dat we zonder hulp van derden het jaar 2020 niet doorgekomen zouden zijn. Overweldigend is de steun geweest van particulieren en bedrijven in Zaanstad en omgeving, zowel in voedsel, geldelijke donaties als fysieke hulp. Maar ook de steun van maatschappelijke en kerkelijke instanties zoals service clubs, kerkgenootschappen, islamitische instellingen, moskeeën, sportclubs, scholen en sociale wijkteams is hartverwarmend geweest. Van netwerkorganisaties van bedrijven tot studenten, iedereen bood hulp aan. Zonder iets of iemand te kort te willen doen, noem ik graag specifiek de hulp van het Rode Kruis Noord Holland Noord, dat de thuisbezorgingen voor onze klanten verzorgd heeft (en nog steeds verzorgt) en dat bijna gedurende heel 2020. Ook de Gemeente Zaanstad heeft ons enorm gesteund in woord en daad. Naast deze steun was het ondertekenen van de intentieovereenkomst op 5 september 2020 tussen de Gemeente Zaanstad en de Voedselbank Zaanstreek een bevestiging van het belang van de Voedselbank en het samen met de gemeente optrekken in armoedebestrijding. Het is een steun naar de toekomst voor onze organisatie en in het bijzonder voor de 300 huishoudens bestaande uit bijna 800 personen die wekelijks op ons rekenen.

Naast deze enorme hulp en solidariteit stond 2020 ondanks de impact van Corona in het teken van het verder versterken, verbeteren en optimaliseren van de organisatie.

De speerpunten van 2020 waren het centraal stellen van de klant met name door het verbeteren van de voedingswaarde van de voedselpakketten. Daar zijn we in geslaagd, de voedingswaarde van een pakket ging omhoog van krap 3 naar ruim 4 voedzame maaltijden en ontbijt van 3 naar ruim 5 dagen. Daarnaast hebben we eind 2020 met hulp van Zaanse grootbedrijven de hoeveelheid verse groenten en fruit per pakket sterk kunnen verbeteren.

Onder andere als alternatief voor de afwezige winkelacties hebben we op 1 december 2020 een doneerwebshop geïntroduceerd. Deze webshop is de eerste in zijn soort in Nederland en daar zijn we trots op.

Een tweede thema in 2020 was het versterken van de interne organisatie. En paar voorbeelden daarvan zijn het invoeren van een voorraadbeheersysteem en het versterken van de organisatie op

onze centrale locatie in Assendelft. Het bestuur werd uitgebreid met een negende bestuurslid verantwoordelijk voor de interne bedrijfsvoering van onze centrale locatie.

In 2020 is een start gemaakt met het uitwerken van een toekomstvisie voor onze Voedselbank. Dit traject heeft de werktitel Voedselbank Zaanstreek 2.0 en moet aan het einde van 2021 tot het vaststellen van de richting en de weg daarnaar toe leiden.

Inspelen op de toekomst hebben we ook gedaan door in september 2020 te starten met de voorbereidingen voor een extra uitgiftepunt. Eind januari 2021 is dit gerealiseerd en dit zesde uitgiftemoment geeft lucht bij de andere uitgiftepunten en geeft ons de mogelijkheid meer klanten te kunnen helpen als dat nodig mocht zijn. Evenzo hebben we besloten tot uitbreiding van onze vervoerscapaciteit. Deels noodgedwongen als vervanging van ouder materieel, maar ook anticiperend om meer klanten te kunnen helpen.

Diversiteit in vrijwilligers waaronder attractiever worden voor jongere vrijwilligers is in 2020 in gang gezet en vraagt om verdere uitbouw in 2021. Tot slot willen we de vele partijen en relaties die ons ondersteunen in 2021 bestendigen en verstevigen.

2020 Was een bijzonder intensief jaar dat ondanks de zorg en de druk vanwege Corona onze organisatie sterker heeft gemaakt. Klaar voor 2021, klaar om onze huidige en toekomstige klanten te blijven helpen. Een jaar waar heel veel dank bij past aan allen die ons hebben geholpen om het werk voor onze klanten mogelijk te maken, zowel binnen als buiten de organisatie.

Hans Brinkhuis, voorzitter

## Klanten

Aan het einde van 2020 zijn er 297 klanten. Aan het begin van het jaar verstrekten we 259 voedselpakketten. De conclusie is dat er per saldo een toename is van 39 klanten in 2020. Toch is dit niet het hele verhaal. In 2020 kwamen er 87 klanten bij die in dat jaar ook weer op eigen benen konden staan en niet meer meetellen voor de eindejaarstand.

## Intake en telefoonteam

De Voedselbank heeft een speciaal telefoonnummer voor de aanmelding van nieuwe klanten. De leden van het Telefoonteam maken afspraken voor mensen die klant willen worden en sturen de noodzakelijke papieren toe. Ook beantwoorden ze vele vragen van mensen die al klant zijn. Ook vangen zij de telefoontjes op van gulle gevers en verwijzen zij die door binnen onze Voedselbank. De teamleden zijn voor een belangrijk deel het oor van Voedselbank Zaanstreek.

Het Intaketeam van de Voedselbank beoordeelt of iemand in aanmerking komt voor een voedselpakket. Het team bestaat uit tien leden die in wisselende tweetallen werken. Hierdoor is de kans op misverstanden klein en wordt gebruikt gemaakt van mensen met verschillende kwaliteiten en kijk op de zaak. Het team gebruikt de inkomensnormen van Voedselbanken Nederland bij de beoordeling en besteedt ook aandacht aan de specifieke omstandigheden van een aanvrager. Op basis van het inkomen en de persoonlijke situatie wordt er een weloverwogen beslissing genomen. Het team voert ook de herindicatie uit. Door de maatregelen vanwege het coronavirus werd in maart besloten om tijdelijk te stoppen met de herindicatie en de intakes. Nieuwe klanten werden

telefonisch benaderd en kregen in goed vertrouwen een pakket. Bestaande klanten behielden hun pakket.

In september zijn we gestart met een nieuwe werkwijze voor zowel de intake als de herindicatie. We zijn overgestapt op bellen of indien mogelijk beeldbellen. De klanten krijgen nu voor hun intake of herindicatie een brief waarin ze worden gevraagd hun noodzakelijke gegevens op te sturen naar een speciaal e-mailadres en krijgen een link toegestuurd waarmee ze kunnen beeldbellen. Het voordeel is dat we, voordat we in gesprek gaan, kunnen beoordelen of iemand in aanmerking komt en of er zaken zijn die toelichting nodig hebben. Zo kunnen we een verantwoorde beslissing nemen.

## Uitdeelpunten

In 2020 werden de voedselpakketten uitgedeeld in Wormerveer, bij de Groote Weiver en Ruach, in Koog aan de Zaan bij De Kerk van de Nazarener en in Zaandam bij de Noorderkerk en Jerehsalem. De teamleiders van de uitdeelpunten en de uitdelers hebben preventieve maatregelen getroffen om besmetting te voorkomen. Voorbeelden hiervan zijn: minder mensen tegelijkertijd naar binnen, mondkapjes, afstand houden, zorgen dat de doorstroom zo snel mogelijk verliep, geen ruilmogelijkheden bieden om contacten te vermijden, ventilatie en producten vast in tassen doen om het aanraken te vermijden. De locaties zijn heel verschillend qua ruimte en mogelijkheden dus creativiteit was een must. Bij de Noorderkerk in Zaandam werd een grens bereikt door het grote aantal klanten en het gegeven dat er ter plekke geen uitbreiding kon worden geboden. Eind 2020 is daarom gezocht naar een zesde uitdeelmogelijkheid en die is gevonden door een extra openingstijd bij De Kerk van de Nazarener in Zaandam. De opening hiervan heeft in januari 2021 plaatsgevonden.

## Voedsel

In 2020 hebben we de wekelijkse voedselpakketten verbeterd. Inmiddels is het gelukt om drie tot vier maaltijden per week plus ontbijt uit te delen. Door de pandemie verschoven de donaties van voedsel gedeeltelijk naar financiële bijdragen. Met deze middelen konden we ook gezondere voeding aanbieden. Zo konden we fruit uitdelen en werd de aardappelpuree vervangen door aardappels. We zijn van plan om in 2021 vaker verse groente te verstrekken in plaats van groente in blik of glazen pot.

We hebben we een aantal lezingen gehad van een dieet chef-kok om onze kennis van gezond voedsel te vergroten.

## Magazijn en logistiek

In het voorjaar van 2020 is het magazijn aangepakt. Er is opgeruimd en de voorraden zijn overzichtelijk neergezet. Ook is er een voorraadadministratie opgezet. Dit geeft een goed overzicht en daardoor kunnen we op tijd eventuele tekorten zien. In het tweede kwartaal zijn er coördinatoren aangesteld voor de koeling en vriezer. In het magazijn en voor de logistiek (chauffeurs, rijders) zijn ongeveer 75 vrijwilligers actief. Elke week worden er meer dan 10.000 producten uitgegeven aan klanten. In het magazijn zijn maatregelen getroffen om de vrijwilligers coronaveilig te kunnen laten werken.

We hebben eind december een nieuwe vrachtwagen (BE-combi) besteld die naar verwachting begin 2021 zal worden geleverd. Het rollend materiaal is essentieel voor een Voedselbank. Hierbij komt het aantal vrachtwagens op drie. Hierdoor zijn we klaar voor de verwachte verdere groei van het aantal klanten.

## Vrijwilligers

Aan het begin van 2020 waren er 143 vrijwilligers. Er stopten 26 vrijwilligers en twee vrijwilligers zijn overleden. Veel van onze vrijwilligers zijn wat ouder. Hierdoor vielen zij bij de Corona-uitbraak in een kwetsbare groep en konden zij hun inzet niet voortzetten. Zij zijn bijna allemaal weer teruggekeerd. Het wegvallen van deze groep werd opgevangen door andere vrijwilligers, waaronder studenten en scholieren. Van deze groep is een deel vaste vrijwilliger geworden. In 2020 zijn er uiteindelijk 55 nieuwe vrijwilligers geworven, waarvan negen mensen in januari 2021 van start gaan in het nieuwe uitdeelpunt in de Kerk van de Nazarener in Koog aan de Zaan. Aan het einde van 2020 is er een wachtlijst van vrijwilligers; er is vooral veel animo om pakketten in te pakken. Het jaar eindigt met de inzet van 170 vrijwilligers, een toename van 27.

## Bestuur

In mei 2020 nam het bestuur afscheid van secretaris Gisela Hoeve en volgde Wilma Vloon haar op. Het belang van het magazijn maakte dat we hebben besloten om het bestuur uit te breiden met een bedrijfsleider. Dit bestuurslid coördineert de activiteiten in het magazijn, zorgt voor het voorraadbeheer en de logistiek. De bedrijfsleider wordt bijgestaan door een assistent, een planner, schoonmakers, chauffeurs, rijders en magazijnmedewerkers. Het bestuur telt eind 2020 negen leden.

Het bestuur vergadert eens per maand. Vanaf de lockdown kwam het bestuur in maart en april negen maal extra bijeen om van dag tot dag in te kunnen spelen op de gevolgen van de pandemie. Om voldoende afstand tot elkaar te houden was een deel van het bestuur fysiek aanwezig in het magazijn en een deel op afstand. Sinds november vergadert het bestuur online.

## Communicatie

De interne communicatie verloopt via de Wetenswaardigheden, met nieuws voor alle vrijwilligers. De Wetenswaardigheden verscheen 16 maal met veel aandacht voor de gevolgen van Covid-19 op onze organisatie. Er verschenen diverse artikelen over de Voedselbank Zaanstreek in het Noordhollands Dagblad.

Begin 2020 besloot het bestuur een start te maken met social media. In maart is de inzet van social media versneld. Door de accounts op Facebook, Instagram en Twitter konden we ons bereik sterk uitbreiden. Mede hierdoor melden zich vrijwilligers aan, boden mensen voedsel aan en hebben we onze naamsbekendheid vergroot. Ook zijn we zo in staat geweest allerlei partijen te bedanken die zich voor ons inzetten.

## Website en webshop

In 2020 heeft de Voedselbank een nieuwe website gemaakt. Onderdeel van de vernieuwde website is een webshop. Geïnteresseerden kunnen online voedselaankopen voor de Voedselbank doen. Een eigen domeinnaam en e-mailadressen die eindigen op @voedselbankzaanstreek zorgden voor een professionalisering van ons berichtenverkeer. Het archief van de Voedselbank is gedigitaliseerd en is online toegankelijk voor de bestuursleden. Nieuwe documenten worden online opgeslagen.

## Voedselveiligheid

In september 2020 vond de jaarlijkse inspectie voor de voedselveiligheid plaats. Inspectiebureau Houwers lette op alle aspecten van de Branche Hygiëne Code, aangevuld met het handboek van de



Vereniging van Nederlandse Voedselbanken. Op een maximaal te halen totaal van 100, scoorde de Voedselbank Zaanstreek 98 punten. Dit is een hoge score die betekent dat de Voedselbank Zaanstreek voedselveiligheid hoog in het vaandel heeft.

In 2020 zijn 64 vrijwilligers geslaagd voor een training Voedselveiligheid.

## Sponsors

Naast de vele giften van particulieren en van een groot aantal kerkelijke organisaties in de Zaanstreek ontvangen we ook van maatschappelijke fondsen, scholen en bedrijven donaties ter algemene ondersteuning of voor specifieke doelen, zoals de aanschaf en onderhoud van het wagenpark, investeringen in ons in 2018 in gebruik genomen magazijn en voor de aankoop van speciale producten met Sinterklaas en kerst of voor baby's. Sommige sponsors geven er de voorkeur aan om anoniem te doneren. In 2020 werden we onder meer gesteund door:

*AH-filialen Zaanstreek, AHQ Beheer, Albert Keijzer Transport BV (diesel), Bayar Cleaning, Bakker Brakenhoff (brood), Beter Kip bv, Bridgeclub Sans Atout, Bunge Loders Croklaan, Cabot Norit, Cargill, C.V.V. Blauw Wit, CLIP Management, Coöperatiefonds Rabobank, Deen Supermarkten Hoorn, Dürum (wraps) Evean Zorg Nieuw Groenland, Fonds De Hoop, Fonds Maatschappelijke en Medische Dienstverlening Bisdom Haarlem, Forbo Flooring, Nathalie Hagenstein (inzameling 150 kratten voedsel), Headlines, Hessing Groenten en Fruit, Hilton Foods, Inter Parochiale Caritas Instelling Zaanstreek (IPCI), Lassie (rijst), Leliekerk Krommenie, Lions Club De Banne (koffiepunten), Ger Lok, Barry Menger en Mats Ganzeman (kinderboek), Van Midden Reclamebureau, Molenaar eieren, Mosterdmolen 'De Huisman', Administratiekantoor Nagelhout, Olam Cocoa, Oostzijderpark bv, Familie Den Ouden (inzamelpunt Wormer), Parlevliet Seafood, Performance Lighting NL, Reisbureau M. de Groot, Rentenaar VOF, Rode Kruis Noord-Holland Noord (thuisbezorgingen), Rotary club Zaandam Oost, Rotaryclub Zaandam en Rotary club Wormerveer-Krommenie, M. Ruig en Zonen bv, Sikhs United, Specsavers, Squad, Stichting Agora, Stichting Animo, Stichting Bieb voor de Zaanstreek, Stichting Armoedefonds, Stichting Eigen Gebouw, Stichting Fonds Vredenburg, Stichting Johanna Elisabeth Sweepe, Stichting Kansfonds, Stichting Voetveer Zaandijk, Stichting Vrijwillige Bewindvoering, Stumpel Boekhandel, SV Rood Wit Zaanstad, 't Mallegat, Tate& Lyle NL, Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland, Vereniging Wezen- en Ouderenzorg d' Acht Staten, VHC Jongens bv, Volle Evangelie Gemeente Wormerveer, Zaans Medisch Centrum, Zeeman Krommenie (schoonmaakmiddelen en speelgoed), Zeilvereniging de Onderlinge en Zito Teer.*



## Jaarrekening 2020

Balans	31 december 2020	31 december 2019
<b>Debet</b>		
<b>Inventaris</b>		
Stand per 1 januari	15.897	20.354
Toevoeging	9.218	2.372
Afschrijving	-6.884	-6.829
<b>Stand per 31 december</b>	<b>18.232</b>	<b>15.897</b>
<b>Wagenpark</b>		
Stand per 1 januari	33.975	44.159
Afschrijving	-6.177	-10.184
<b>Stand per 31 december</b>	<b>27.798</b>	<b>33.975</b>
<b>Liquide Middelen</b>	<b>217.436</b>	<b>113.333</b>
<b>Totaal</b>	<b>263.466</b>	<b>163.206</b>
<b>Credit</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
Continuïteitsreserve	72.265	56.999
Bestemmingsreserves	170.469	79.873
Bestemmingsfondsen	5.000	20.970
Subtotaal	247.734	157.842
<b>Te betalen kosten</b>	3.927	4.749
<b>Vooruit ontvangen opbrengsten</b>	11.805	615
<b>Totaal</b>	<b>263.466</b>	<b>163.206</b>

## Staat van Baten en Lasten

	Resultaat 2020	Herziene begroting 2020	Resultaat 2019
<b>Lasten</b>			
<b>Indicatie Cliënten</b>	<b>170</b>	<b>1.000</b>	<b>781</b>
<b>Operationele kosten</b>			
Distributiecentrum Amsterdam	4.959	6.000	5.940
Overig	5.799	1.900	1.019
<b>Subtotaal</b>	<b>10.758</b>	<b>7.900</b>	<b>6.959</b>
<b>Directe kosten Voedselpakketten</b>			
Inkoop voedsel	25.102	40.000	
Inkoop feestdagen/babytasjes	7.138	6.000	4.790
Transportkosten	16.614	15.500	15.050
<b>Subtotaal</b>	<b>48.854</b>	<b>61.500</b>	<b>19.840</b>
<b>Locatie Assendelft</b>			
Huur Industrieweg 15C	18.893	18.888	18.378
Nutsvoorzieningen	4.815	6.600	6.537
Huisvestingskosten	11.491	5.650	5.206
<b>Subtotaal</b>	<b>35.199</b>	<b>31.138</b>	<b>30.121</b>
<b>Afschrijvingen</b>			
Wagenpark	<b>6.177</b>		
Inventaris	6.884		
<b>Subtotaal</b>	<b>13.061</b>		
<b>Kosten vrijwilligers</b>	<b>1.317</b>	<b>800</b>	<b>711</b>
<b>Algemene kosten</b>	<b>4.251</b>	<b>2.300</b>	<b>1.044</b>
<b>Bureaunkosten</b>			
Telefoonkosten	2.122	<b>1.500</b>	1.245
Kantoormiddelen	1.097	960	731
Lidmaatschappen en abonnementen			33
<b>Subtotaal</b>	<b>3.219</b>	<b>2.460</b>	<b>2.009</b>
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>116.829</b>	<b>107.098</b>	<b>61.464</b>

## Staat van baten en lasten

Baten	Resultaat 2020	Herziene begroting 2020	Resultaat 2019
<b>Donaties</b>			
- Vrienden van de Voedselbank	7.693	4.000	3.795
- Particulieren-overig	71.250		
- Kerkelijke instellingen	29.904		
- Maatschappelijke instellingen	37.112		
- Bedrijven	34.118		
- Legaat	25.657		
- Online voedseldonaties	3.761		
Donaties in geld		73.000	30.941
Donaties in natura (diesel)	5.000	5.000	5.000
Vooruit ontvangen donaties	-11.805		
<b>Totaal donaties</b>	<b>202.690</b>	<b>82.000</b>	<b>39.796</b>
Bijdrage Stichting Voedselbanken	2.403	2.500	2.666
Bijdrage Gemeente Zaanstad aan exploitatie			
Diverse Baten & Lasten	1.590		1.135
Rente	38		27
<b>Totaal overige inkomsten</b>	<b>4.031</b>	<b>2.500</b>	<b>3.828</b>
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>206.720</b>	<b>84.500</b>	<b>43.565</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>89.892</b>	<b>-22.598</b>	<b>-17.900</b>
<b>Bestemming resultaat</b>			
<u>Onttrekkingen:</u>			-2.000
Vrijval lening Sponsor			
Bestemmingsfonds huur	-10.000	-10.000	
Bestemmingsfonds reparatie vrachtwagen	- 5.000		
Bestemmingsfonds vrijwilligers	- 970		
Bestemmingsreserve inventaris	-6.884		
Bestemmingsreserve wagenpark	-6.177		
<u>Dotaties:</u>			
Continuïteitsreserve	15.265	-12.598	-15.900
Bestemmingsreserve wagenpark	45.000		
Bestemmingsreserve inventaris	3.000		
Bestemmingsreserve voedsel	30.000		
Bestemmingsreserve winkel	25.657		
<b>Totaal</b>	<b>89.892</b>	<b>-22.598</b>	<b>- 17.900</b>

## Mutatieoverzicht reserves

<b>Bestemmingsreserve continuïteit (Algemene reserve)</b>	
Stand per 1 januari 2020	56.999
Toevoeging 2020 uit saldo baten en lasten	15.266
<b>stand per 31 december 2020</b>	<b>72.265</b>
<b>Bestemmingsreserve wagenpark</b>	
Stand per 1 januari 2020	53.975
Toevoeging 2020 uit saldo baten en lasten	45.000
Onttrekking voor afschrijving	-6.177
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>92.798</b>
<b>Bestemmingsreserve inventaris</b>	
Stand per 1 januari 2020	25.897
Toevoeging 2020 uit saldo baten en lasten	3.000
Onttrekking 2020 voor afschrijving	-6.884
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>22.013</b>
<b>Bestemmingsreserve voedsel</b>	
Stand per 1 januari 2020	-
Toevoeging 2020 uit saldo baten en lasten	30.000
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>30.000</b>
<b>Bestemmingsreserve winkel</b>	
Stand per 1 januari 2020	-
Toevoeging 2020 uit saldo baten en lasten (legaat)	25.657
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>25.657</b>
<b>Bestemmingsfonds vrijwilligers</b>	
Stand per 1 januari 2020	970
Toevoeging 2020	
Onttrekking voor exploitatie 2020	-970
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>-</b>
<b>Bestemmingsfonds huur</b>	
Stand per 1 januari 2020	15.000
Toevoeging 2020	
Onttrekking voor exploitatie 2020	-10.000
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>5.000</b>
<b>Bestemmingsfonds reparatie vrachtwagen</b>	
Stand per 1 januari 2020	5.000
Toevoeging 2020	
Onttrekking voor exploitatie 2020	
<b>Stand per 31 december 2020</b>	<b>-5.000</b>
<b>Totaal reserves en fondsen per 1-1-2020</b>	<b>157.842</b>
Toevoegingen 2020	118.923
Onttrekkingen 2020	-29.031
<b>Totaal per 31 december 2020</b>	<b>247.734</b>

## Toelichting op de jaarrekening 2020

### Informatie over de rechtspersoon

De Stichting Voedselbank Zaanstreek is gevestigd op Industrieweg 15C, 1566 JN Assendelft en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34209424. De Stichting is lid van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken en bij de Belastingdienst geregistreerd als ANBI-instelling.

### Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- a. het op nuttige wijze aanwenden van productierestanten van de industrie en bedrijven ten gunste van het bestrijden van (verborgen) armoede in Nederland, in het bijzonder voor zover dat betrekking heeft op de regio Zaanstreek;
- b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Alle bestedingen zijn verricht ten behoeve van de doelstelling.

### Algemene grondslagen voor de verslaglegging

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- en vervaardigingsprijs, inclusief direct berekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde

### Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves

De Stichting Voedselbank Zaanstreek geeft door middel van benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestemmingsmogelijkheid is gegeven wordt aangemerkt als bestemmingsfonds.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de fondsen worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de fondsen gemuteerd.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een specifieke bestemmingsmogelijkheid is gegeven wordt aangemerkt als bestemmingsreserve.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de reserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de reserves gemuteerd.

### Continuïteitsreserve

Deze reserve wordt gevormd ter dekking van de exploitatiekosten en andere kosten ter besteding aan de doelstelling die een vast karakter hebben met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit op korte termijn (1,5 jaar, conform adviesnorm Voedselbanken Nederland).

## Grondslagen voor het resultaat

Voor de posten in de staat van baten en lasten geldt dat baten worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves of in de post vooruit ontvangen opbrengsten.

De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar waarin de bestedingen plaatsvinden. Via de bestemming van het saldo van baten en lasten worden deze bestedingen in dat verslagjaar ten laste van de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves gebracht.

## Toelichting op de Balans 2020

### Inventaris

De inventaris bestaat uit de kantoor- en magazijninrichting, een koelcel en een vriescel. In 2020 zijn o.m. nieuwe magazijnwagens, een vorklift, een alarminstallatie voor de vriescel, nieuwe verlichting, tafels, isolatieboxen en twee chromebooks aangeschaft. Deze kosten waren niet begroot, maar zijn mogelijk geworden door de extra , al of niet voor deze uitgaven geormerkte, donaties. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn 10 of 20%, afhankelijk van het betreffende goed.

### Wagenpark

Het wagenpark bestaat uit: een MAN koel-/vrachtwagen (aangeschaft in 2009) en een Peugeot Boxer Koel- en vrachtwagen (aangeschaft in 2015). De MAN kon worden aangeschaft dankzij een sponsoring onder de voorwaarde dat een gedeelte van het sponsorgeld bij voortijdige verkoop van deze vrachtwagen wordt terugbetaald. De MAN-wagen is in 2019 volledig afgeschreven en de lening is daarmee volledig vrijgefallen. In 2020 zijn nog enkele grote reparaties aan de laadklep en de koelinstallatie uitgevoerd. Binnen een jaar of twee zal de MAN-wagen afgestoten worden. Vooruitlopend daarop wordt in 2021 een nieuwe koelwagen aangeschaft. De Peugeot Boxer is aangeschaft in juni 2015. Gehanteerde afschrijvingspercentage is 10%.

### Liquide Middelen

De saldi op de bankrekeningen sluiten aan bij de bankafschriften en de kas (€ 5,00) zijn direct opeisbaar.

### Te betalen kosten

Hierin zijn opgenomen de kosten, die nog ten laste van het boekjaar 2020 dienen te worden gebracht en in 2021 worden betaald.

### Vooruit ontvangen opbrengsten

In 2020 zijn enkele geormerkte donaties ontvangen ten behoeve van de aanschaf van specifieke producten. Het gaat om een donatie van het Armoedefonds voor babyspullen en de donaties van enkele Zaanse grootbedrijven ten behoeve van de aanschaf van aardappelen, groente en fruit. Daarnaast is in november 2020 een webshop geopend waar mensen online geld kunnen doneren

voor de aanschaf van specifieke producten. Voor zover deze inkomsten niet in 2020 zijn besteed, zijn zij opgenomen op de balans onder vooruit ontvangen opbrengsten.

#### Reserves en fondsen

De totale reserve was tot 2020 verdeeld over een Algemene reserve, een Algemene bestemmingsreserve en een Bestemmingsreserve vrijwilligers. Om het beeld op de bestemming van de reserves te verhelderen en om een betere aansluiting te verkrijgen met de boekhoudkundige systematiek van de Voedselbank Nederland is per 1 januari 2020 de bestemmingsreserve onderverdeeld in een Bestemmingsfonds huur magazijn (geoordeelde sponsorgelden), een Bestemmingsfonds reparatie vrachtwagen (geoordeelde sponsorgelden), een Bestemmingsreserve inventaris en een Bestemmingsreserve wagenpark. Verder is de naam van de Algemene reserve gewijzigd in Continuïteitsreserve.

In deze jaarrekening 2020 zijn twee nieuwe bestemmingsreserves opgenomen. Eén voor de aanschaf van voedsel. Deze reserve wordt benut wanneer de aanvoer van voedsel door bijzondere omstandigheden, zoals op dit moment door de coronacrisis, ontoereikend is. De andere nieuwe bestemmingsreserve is voor de invoering van een nieuw bedieningsconcept, dat in het beleidsplan is opgenomen en het komende jaar zal worden uitgewerkt. Deze reserve is gevoed door de toekenning van een legaat.

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten 2020

#### Indicatie cliënten

Voor de intake van cliënten werd in begin 2020 een ruimte in het buurthuis De Vuister gehuurd. Na de corona-uitbraak zijn de intakes tijdelijk gestopt. Vervolgens zijn de intakes voortgezet via beeldbellen. De kosten zijn hierdoor lager uitgevallen dan begroot.

#### Operationele kosten

Deze kosten bestaan uit een bijdrage aan het Distributiecentrum in Amsterdam, verpakkingsmaterialen voor voedselpakketten, kosten voor voedselveiligheid en kleine hulpmaterialen. In verband met corona zijn er o.a. extra uitgaven geweest voor verpakkingsmateriaal, mondkapjes, veiligheidsschoenen voor nieuwe medewerkers en afstandsvoorzieningen in het magazijn.

#### Kosten voedselpakketten

In verband met corona is veel voedsel aangekocht ter vervanging van de winkelacties. In het verleden gebeurde dit alleen rond de feestdagen in december. Om dit zichtbaar te maken is deze post toegevoegd.

#### Transportkosten

Dit zijn de kosten van vervoer van de aangeboden goederen en het bezorgen van de voedselpakketten naar de uitdeelpunten. Ook in 2020 hebben wij onze brandstof mogen betrekken bij de firma Albert Keijzer Transport B.V., die ons de brandstof – ter waarde van € 5000 - gratis ter beschikking heeft gesteld!

De kosten van het wagenpark bestaan uit verzekeringspremie, eigen bijdrage kleine aanrijdingschades, motorrijtuigenbelasting, onderhoud en reparatie van de auto's.



### Magazijn Assendelft

De huisvestingskosten bestaan uit huur, energiekosten, gemeentebelastingen, inventaris, onderhoud, reparatie en schoonhouden van het magazijn. In 2020 zijn er extra kosten geweest voor reparaties aan de vriescel en de afvoer van ontdooid voedsel wegens uitval van de vriescel. Dankzij sponsoring van het Coöperatiefonds van de Rabobank kon een alarminstallatie voor de vriescel worden aangeschaft.

### Kosten vrijwilligers

Deze kosten betreffen kantinekosten en kleine attenties bij bepaalde persoonlijke aangelegenheden en een kerst attentie. In verband de grote inzet van alle vrijwilligers tijdens corona is met kerst aan alle vrijwilligers een attentie uitgereikt. Hiervoor is de bestemmingsreserve vrijwilligers benut.

### Algemene kosten

Deze post bestaat uit bestuurskosten, bankkosten, verzekeringspremies voor W.A. en brand en inbraak, publiciteit en kosten fondswerving. Voor de vernieuwing van de website, het opzetten van een webshop en de aanschaf van extra banners zijn extra uitgaven gedaan die niet waren begroot.

### Bureaunkosten

Kosten van kantoorbehoeften, porti, telefoon ( centraal magazijn en mobiele telefoons van de intake teams en uitdeelpunten ), internet, kopieerwerk, lidmaatschappen en abonnementen. Met name de telefoonkosten waren hoger dan begroot. Dit hangt samen met de uitbreiding van de uitgifteteams en de overstap van de intake op locatie naar intake via beeldbellen.

### Vrienden van de Voedselbank

In 2020 is het aantal Vrienden verdubbeld van 40 naar ruim 80. Hierbij zijn ook de donateurs meegerekend die zich niet als vriend kenbaar hebben gemaakt, maar wel regelmatig een bijdrage overmaken.

### Donaties

Ontvangsten van particulieren, maatschappelijke kerkelijke instellingen en fondsen, stichtingen en bedrijven, alsmede collectes tijdens de diverse winkelacties. In 2020 werden verder van verschillende instanties donaties ontvangen om met dat geld iets extra's te doen voor de kinderen van onze cliënten met Sinterklaas en om aan onze cliënten een kerstpakket te kunnen geven. Daarnaast is een legaat ontvangen dat is gereserveerd voor de invoering van het winkelconcept dat in het beleidsplan is opgenomen. Eind 2020 is bovendien een webshop geopend waar mensen online producten kunnen doneren.

### Bijdrage Stichting Voedselbanken

Jaarlijks ontvangen wij een bijdrage van de landelijke Vereniging van Voedselbanken.

### Diverse Baten en Lasten

Het betreft hier laten vervallen van een niet meer noodzakelijke voorziening voor de bijdrage aan het Distributiecentrum Amsterdam.

## Bestemmingsfondsen/reserves

Van de in het verleden voor de periode 2018-2021 toegekende geormerkte donaties van Fonds De Hoop en het Kansfonds is € 10.000 bestemd voor 2020. Het restbedrag van het geormerkte bestemmingsfonds vrijwilligers is gebruikt voor een kerst attentie voor alle vrijwilligers van de

Voedselbank. Het bestemmingsfonds reparatie vrachtwagens is benut voor de reparaties aan de MAN-vrachtwagen.

## Staat van baten en lasten versus begroting

Naast de staat van baten en lasten 2020 is ook begrotingen van 2020 in het financieel overzicht opgenomen. De begroting van 2020 betreft een herziene begroting van april 2020, die is opgesteld toen door de coronaproblematiek duidelijk werd dat er enerzijds meer uitgaven zouden zijn dan oorspronkelijk begroot (o.a. voor voedselaankopen) en anderzijds meer inkomsten mochten worden verwacht door vaak spontane extra financiële steun vanuit de Zaanse gemeenschap, waarschijnlijk gestimuleerd door de vele publiciteit in de Zaanse pers en op de sociale media.

Ook in de begroting van 2021 zal worden uitgegaan van hogere inkomsten dan we in het verleden gewend waren, maar we menen er niet op te mogen rekenen dat de inkomsten op hetzelfde hoge niveau blijven als in 2020. Niettemin zullen we mede door het positieve saldo van 2020 in staat zijn om bij het voortduren van de coronasituatie voldoende voedselaankopen te doen. Voor de voorgenomen aanschaf van een nieuwe koelwagen is de financiering rond en de koelwagen is inmiddels besteld.

We zijn verheugd dat voor 2021 door de gemeente Zaanstad een exploitatiesubsidie is toegekend van €20.000. Behalve dat dit bedrag een grote bijdrage levert aan de financiële zekerheid voor 2021 mogen we dit ook zien als een erkenning van de rol van de Voedselbank in de armoedebestrijding in Zaanstad.

Zaanstad, mei 2021

## VERKLARING KASCOMMISSIE 2020

Ondergetekenden mevrouw I. Kleijn en mevrouw A. Vermeer-Janse hebben op 6 april 2021 uitvoering gegeven aan de activiteiten die behoren bij een kascommissie van een stichting zoals de Stichting Voedselbank Zaanstreek. Bij deze bijeenkomst is inzicht gegeven in de administratie van de Stichting Voedselbank Zaanstreek en is uitvoerig gesproken met de penningmeester over het gevoerde financiële beleid.

De staat van baten en lasten sluit met een positief saldo van € 89.891. Dit resultaat is geheel verdeeld over de daarvoor aangewezen reserves en fondsen. De balans sluit met een totaal aan reserves en fondsen van € 247.734, bestaande uit een continuïteitsreserve van € 72.265, bestemmingsreserves van € 170.469 en een bestemmingsfonds van € 5.000.

Wij hebben geen onregelmatigheden in de administratie geconstateerd zodat wij het bestuur adviseren de jaarrekening 2020 vast te stellen en goed te keuren.

Assendelft, 26 april 2021

Ingrid Kleijn



Ada Vermeer-Janse

