

## Jaarverslag 2023 Stichting Voedselbank Zaanstreek



## Inhoudsopgave

Voorwoord door voorzitter Hans Brinkhuis.....	3
Klanten .....	4
Intake en telefoonteam.....	4
Uitdeelpunten .....	4
Magazijn en logistiek.....	4
Voedsel.....	5
Vrijwilligers.....	5
Bestuur .....	5
Communicatie .....	6
Voedselveiligheid .....	6
<b>JAARREKENING.....</b>	<b>7</b>
<b>BALANS .....</b>	<b>7</b>
<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN .....</b>	<b>8</b>
Toelichting op de jaarrekening .....	11
Algemene toelichting.....	11
Informatie over de rechtspersoon .....	11
Statutaire doelstelling.....	11
Algemene grondslagen voor de verslaglegging.....	11
Materiële vaste activa.....	11
Liquide middelen .....	11
Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserve .....	11
Continuïteitsreserve .....	12
Egalisatierekening.....	12
Grondslagen voor het resultaat .....	12
Toelichting op de Balans 2023 .....	12
Activa.....	12
Inventaris.....	12
Wagenpark .....	12
Liquide Middelen.....	13
Vooruit betaalde bedragen.....	13
Passiva .....	13
Reserves .....	13
Egalisatierekening.....	13
Te betalen kosten.....	13

Vooruit ontvangen bedragen.....	14
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten 2023.....	14
Baten .....	14
Kosten .....	14
Algemene kosten .....	14
Communicatiekosten.....	14
Huisvestingskosten .....	14
Exploitatiekosten .....	15
Aankoop producten t.b.v. de klanten.....	15
Transportkosten .....	15
Kosten vrijwilligers.....	15
Afschrijvingen .....	15
Kosten van beheer en administratie .....	15
Financiële kosten .....	15
Resultaat.....	16
Verklaring Kascommissie .....	17

## Voorwoord door voorzitter Hans Brinkhuis

Het jaar 2023 begon met de gevolgen van de enorme stijging van energiekosten en kosten van levensonderhoud. Gelukkig konden we op basis van de herziene landelijke toetsingscriteria de normen voor onze bestaande en potentiële klanten verruimen. Daardoor hebben we zoveel mogelijk mensen uit Zaanstad, Wormerland en Oostzaan een voedselpakket kunnen geven.

In de eerste maanden van 2023 hielpen wij ruim 280 huishoudens. Het ging om bijna 800 personen, waaronder ongeveer 300 kinderen tot 18 jaar. In de loop van 2023 liep het aantal klanten terug tot rond de 200 huishoudens. Dit komt door een combinatie van hogere toeslagen en een verhoging van salarissen.

We realiseren ons dat nog niet iedereen die voor onze steun in aanmerking komt zich aanmeldt. De schaamte is vaak groot. Door de aandacht voor de Voedselbank, bijvoorbeeld door artikelen in de krant of programma's op televisie hopen we dat de drempel lager wordt. Het kan iedereen even tegenzitten en dan past het in een welvarend en sociaal land, dat we naar elkaar omkijken en hulp bieden als dat nodig is. In 2023 stond 60% van onze klanten binnen één jaar weer op eigen benen. Het blijft daarom belangrijk de klant te vragen hoe de eigen situatie weer op orde gebracht kan worden.

In 2023 hebben we 12.159 voedselpakketten uitgedeeld met een inhoud van gemiddeld 37 artikelen per pakket. Op basis van actuele winkelprijzen bedroeg de totale waarde van de uitgegeven levensmiddelen in 2023 ruim € 600.000. Helaas loopt de instroom van voedsel terug en hebben we met name verse groente, fruit en vlees bijgekocht. In 2023 gaat het om een bedrag van in totaal € 36.000.

De trend van de dalende voedselinstroom is zorgelijk en zet druk op onze organisatie om tot een volwaardig pakket te komen. Oorzaken zijn de mindere overschotten in de voedselindustrie en bij supermarkten en bakkerijen. Minder verspilling is een goede ontwikkeling die echter wel forse impact zal hebben op voedselbanken in de toekomst.

In het afgelopen jaar hebben we ook weer veel steun mogen ontvangen vanuit de Zaanse samenleving. Het is hartverwarmend om te ervaren dat we niet alleen staan bij de hulp die wij geven. De vele donaties in geld en producten maken ons werk mogelijk en daar past grote waardering en dank bij.

Medio 2023 heb ik aan de organisatie laten weten dat ik na een eerste termijn van 4 jaar, medio november, het stokje wilde overdragen aan een nieuwe voorzitter. Ik ben blij dat per 15 januari 2024 Hans Groot als nieuwe voorzitter is benoemd. Hans heeft ruime ervaring in bestuurlijke functies, maar ook affiniteit met voedselverwerving en schuldproblematiek.

Daarmee is dit mijn laatste voorwoord bij een jaarverslag van de Voedselbank Zaanstreek. Een prachtige organisatie, met zeer gemotiveerde en betrokken vrijwilligers die ieder jaar weer 52 weken klaar staan voor medeburgers die ondersteuning met voedsel nodig hebben. Ik dank mijn collega-vrijwilligers voor de jaren die ik met hen mocht samenwerken.

## Klanten

Aan het einde van 2023 waren er 194 klanten. Aan het begin van het jaar verstrekten we 274 voedselpakketten.

In 2023 werden er in totaal aan 472 huishoudens een pakket verstrekt, inclusief de klanten die in dat jaar ook weer op eigen benen konden staan en niet meer meetellen voor de eindejaarstand. In totaal hebben ruim dertigduizend kinderen en volwassenen op enig moment kunnen eten van een verstrekt voedselpakket.

## Intake en telefoonteam

Een klant die zich aanmeldt bij ons Telefoonteam krijgt een telefonische afspraak met leden van ons Intaketeam. Na zes maanden volgt een herintake om te controleren of de verstrekking van een voedselpakket nog voldoet aan de normen van de Voedselbank.

Ook is er is een aanmelding via Vluchtelingenwerk Zaanstreek gekomen, zij mailen een ingevuld aanmeldingsformulier met gegevens van deze statushouder naar [zaanstadvoedselbank@gmail.com](mailto:zaanstadvoedselbank@gmail.com). Zij krijgen dan een pakket voor de eerste drie maanden zonder overlegging van financiële gegevens. Daarna kunnen zij op eigen benen staan (zoals de overheid beoogd) als uitkering en toeslagen geregeld zijn. Normaal gesproken stopt dan het pakket.

Wij werken uitsluitend met financiële documenten via e-mail, er geen is geen sprake van een fysieke ontmoeting tussen intake en klant.

De overheid heeft diverse toeslagen, zoals huurtoeslag, zorgtoeslag en kindgebonden budget verhoogd. Samen met beperkte huurverhogingen heeft dit ervoor gezorgd dat er ongeveer een derde minder klanten zijn aan het einde van 2023.

## Uitdeelpunten

In 2023 werden de voedselpakketten uitgedeeld in Wormerveer, bij de Groote Weiver en Ruach, in Koog aan de Zaan bij De Kerk van de Nazarener en in Zaandam bij de Noorderkerk en Jerehsalem. In de Nazarener is zowel een middag- als een avond-uitdeelmoment.

## Magazijn en logistiek

In het magazijn en voor de logistiek (chauffeurs en bijrijders) waren in 2023 ongeveer 65 vrijwilligers actief, die samen gezorgd hebben voor het vullen en vervoeren van bijna 13.000 kratten en alle losse artikelen daaromheen.

In 2023 hebben we in het voor- en najaar winkelacties gehouden in samenwerking met de actie van Albert Heijn 'Op een lege maag kan je niet leren'. Hierdoor is de voorraad DKW (Droge Kruidenierswaren) goed aangevuld en hebben we alleen houdbare melk bij moeten kopen. Voor deze winkelacties hebben de vrijwilligers in het magazijn en de logistiek enorm hard gewerkt om alles te vervoeren, te tellen en een plaats te geven in het magazijn. Met Voedselbank Deventer hebben we een goede samenwerking door het uitruilen van goederen; hier worden beide partijen beter van.

De inzamelactie in het najaar is komen te vervallen vanwege het overlijden van onze coördinator. In het voorjaar 2024 gaan we dit weer oppakken.

In december hebben weer verschillende scholen inzamelacties gehouden. Reisbureau Travel XL uit Wormer behoort ook tot de trouwe inzamelaars.

## Voedsel

Ook in 2023 is het ons gelukt om elke week de kratten te vullen met drie tot vier maaltijden per week en er zat ook altijd een ontbijtproduct in de krat. Het aanbod van verse groenten was in 2023 wel weer iets minder dan het jaar daarvoor, maar door af en toe wat bij te kopen hebben we evengoed wel elke week verse producten aan kunnen bieden voor de bereiding van een gezonde maaltijd. Door het wegvallen van de vleesleveranties van de Dekamarkt hebben we meer vlees in blik bij moeten kopen. Naast een goede samenwerking met de supermarkten hebben we ook grote leveringen van Durum en Hanselsalade gekregen. Ook hebben we via Voedselbank Velsen enkele keren vis gekregen.

In de periode rond de feestdagen slaagden we erin – net als in andere jaren – om toepasselijke producten aan te bieden, zoals bijvoorbeeld eieren, kip en kerstbroden.

Naast voedsel verstrekken we ook niet-voedingsmiddelen. Dat doen we indirect door de samenwerking met de kleding- en speelgoedbank en de stichting Babyspullen. Ouders van jarige kinderen ontvangen via Stichting Jarige Job een verjaardag pakket, met een cadeau, feestversiering en traktatiespullen. Geregeld delen we op extra uitdeelmomenten persoonlijke verzorgingsproducten uit en schoonmaakmiddelen. Ook dragen we bij aan de bestrijding van menstruatiearmoede via het Armoedefonds.

## Vrijwilligers

Aan het begin van 2023 waren er 173 vrijwilligers. In de loop van het jaar zijn er 12 vrijwilligers gestopt en 13 begonnen. Er is 1 vrijwilliger overleden. De gemiddelde leeftijd van de vrijwilligers is 65,6. Mannelijke vrijwilligers zijn 66,4 jaar oud, vrouwelijke vrijwilligers zijn gemiddeld iets jonger 64,7. (peildatum 01-01-2024).

Het verloop van vrijwilligers was dit jaar ongeveer gelijk aan 2022.

Vanwege dit geringere verloop staan er meer potentiële vrijwilligers op de wachtlijst. Als deze personen benaderd worden in het geval van vacatures hebben zij regelmatig voor ander vrijwilligerswerk gekozen en zijn niet meer beschikbaar voor de Voedselbank.

Op de vrijwilligersbijeenkomst van 13 januari 2024 werd een aantal trouwe medewerkers in het zonnetje gezet, omdat zij zich al minimaal 12,5 jaar hebben ingezet voor de Voedselbank. Het ging om Tine Homma-Advocaat, Alie Moen Duizendstra en Eric Paap.

## Bestuur

Het bestuur telt eind 2022 acht leden en voor de positie van bestuurslid Communicatie is er een vacature. Bestuurslid Communicatie Floor Hählen nam op 17 juli afscheid.

Het bestuur vergaderde tienmaal dit jaar, in juni en september werden er geen bestuursvergaderingen gehouden. Op 30 januari hielden we een heidag. We bespraken daar het winkelconcept en het bereiken van jongeren.

## Communicatie

Regelmatig besteden we aandacht aan communicatie, zowel intern als extern. Met ons vrijwilligersblad Wetenswaardigheden kijken we zowel terug als vooruit. We delen informatie over mooie donaties, interne veranderingen en andere bijzondere gebeurtenissen.

De regionale dagbladen besteden aandacht aan onze Voedselbank. Zo verschenen er in 2023 diverse artikelen, meestal gericht op het verkrijgen van voedsel. Allerlei organisaties zetten zich in 2023 in om donaties te werven en inzamelingsacties te houden. De combinatie van berichtgeving vanuit de donerende organisaties en de Voedselbank zelf heeft een positief effect op zichtbaarheid en bereik.

De toon op de social media kanalen is persoonlijker gemaakt en dat zien wij terug in het aantal volgers, de betrokkenheid bij berichten en conversie naar donaties.

## Voedselveiligheid

Zoals elk jaar controleert Inspectiebureau Houwers aan de hand van het daarvoor geldende handboek of wij alle regels van de Branche Hygiëne code juist uitvoeren. De inspecteur was zeer tevreden. We hebben een mooie score van 93 van de 100 punten behaald. Er is tijdig een verbeterplan verzonden naar de Inspectie. De Voedselbank Zaanstreek heeft voedselveiligheid hoog in het vaandel staan. Iedereen die zich hiervoor hebben ingezet mag trots zijn op de behaalde score.

## Sponsors

Naast de vele giften van particulieren en van een groot aantal kerkelijke organisaties in de Zaanstreek ontvangen we ook van maatschappelijke organisaties en fondsen, scholen, bedrijven en serviceclubs donaties in geld en natura ter algemene ondersteuning of voor specifieke doelen, zoals de aanschaf en onderhoud van het wagenpark, investeringen in ons magazijn of voor onze toekomstige winkel en voor de aankoop van speciale producten met Sinterklaas en kerst of voor baby's. Wij danken alle particulieren, bedrijven, scholen, kerkelijke instellingen en organisaties en vele anderen hartelijk voor hun bijdragen. Voor onze werkzaamheden zijn wij volledig afhankelijk van al deze donaties en subsidies.

Veel particulieren en kerken mogen we tot de structurele ondersteuners rekenen. Dat geldt ook voor onder meer de volgende bedrijven en maatschappelijke en kerkelijke organisaties:

*AH-filialen Zaanstreek en hoofdkantoor Zaandam, Albert Keijzer Transport BV (diesel), Bakker Brakenhof, Assendelft, Beter Kip bv, De Lekker Dingen Bakker, Dürum (wraps), Gemeente Zaanstad, OVER-Gemeenten, Hessing Groenten en Fruit, Inter Parochiale Caritas Instelling Zaanstreek (IPCI), Interklop B.V., Lions Club De Banne (koffiepunten), Van Midden Reclamebureau, Mosterdmolen 'De Huisman', Familie Den Ouden (inzamelpunt Wormer), Parlevliet Seafood, Rabobank Club Support, Reisbureau Mathé de Groot Wormer (inzameling voedsel met kerst), Ruig Oostzaan, Stichting Armoedefonds, Stichting Fonds Vredenburg, Stichting Johanna Elisabeth Sweepe, Stichting Voetveer Zaandijk, De Weel Beheer BV, VHC Jongens bv.*



## JAARREKENING

BALANS	2023	2022
<b>DEBET</b>		
<b>Inventaris</b>		
Stand per 1 januari	18.622,65	19.471,43
Correctie 2022	399,25	
Toevoeging	12.841,00	7.150,89
Afschrijvingen	-8.113,12	-7.999,67
<b>Stand per 31 december</b>	<b>23.749,78</b>	<b>18.622,65</b>
<b>Wagenpark</b>		
Stand per 1 januari	120.552,75	139.218,32
Afschrijving	-18.665,57	-18.655,57
<b>Stand per 31 december</b>	<b>101.887,18</b>	<b>120.552,75</b>
<b>Liquide Middelen</b>		
ING-betaalrekening	22.389,98	84.745,15
ING-iDEAL	16.763,55	24.206,42
ING Zakelijke Oranjerekening	120.868,93	75.037,50
Rabo-betaalrekening	10.397,39	11.517,75
Rabo-Spaarrekening	140.024,64	80.003,00
<b>Totaal</b>	<b>310.444,49</b>	<b>275.509,82</b>
<b>Nog te ontvangen subsidies</b>		1.000,00
<b>Vooruit betaalde bedragen</b>	667,83	
<b>TOTAAL</b>	<b>436.749,28</b>	<b>415.685,22</b>
<b>CREDIT</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
Continuïteitsreserve	79.589,02	79.957,52
Bestemmingsreserves	216.552,29	196.552,30
<b>Totaal</b>	<b>296.141,31</b>	<b>276.509,82</b>
<b>Egalisatierekening</b>		
Stand per 1 januari	139.175,40	
Correctie 2022	399,25	
Toevoeging investeringen	12.841,00	139.175,40
Afschrijvingen	-26.778,69	
<b>Totaal</b>	<b>125.636,96</b>	<b>139.175,40</b>
<b>Te betalen kosten</b>	<b>4.500,00</b>	
<b>Vooruit ontvangen opbrengsten</b>	<b>10.471,00</b>	
<b>TOTAAL</b>	<b>436.749,27</b>	<b>415.685,22</b>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	RESULTAAT 2023	BEGROTING 2023	RESULTAAT 2022
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
- Vrienden van de Voedselbank	26.270,00		15.069,00
- Particulieren-overig	48.737,53	20.000,00	67.755,63
- Bedrijven	35.564,84	30.000,00	40.755,83
- Giften organisaties zonder winstoogmerk	9.919,95	10.000,00	11.932,90
- Kerkelijke instellingen	7.387,85	10.000,00	9.981,26
- Bijdrage steunfondsen	2.750,00	7.500,00	10.250,00
- Subsidie Zaanstad	20.156,00	20.000,00	20.000,00
- Jaarlijkse bijdrage VBN	6.001,62	7.000,00	3.588,00
- Eigen acties (online voedseldonaties)	18.053,13	10.000,00	25.939,00
- Bijdrage in natura (diesel)-sponsor bedrijf	6.000,00	6.000,00	6.000,00
- Donaties actie Marioepol	325,00		1.485,00
<b>Totaal baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>181.165,97</b>	<b>120.500,00</b>	<b>212.757,42</b>
<b>Baten uit acties derden</b>	<b>4.402,00</b>		<b>1.246,78</b>
<b>Financiële baten</b>	<b>853,07</b>		
<b>Overige baten</b>	<b>1.800,00</b>		
<b>Vrijval egalisatierekening</b>	<b>26.778,69</b>	<b>27.500,00</b>	
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>214.999,73</b>	<b>148.000,00</b>	<b>246.182,44</b>

LASTEN	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT
	2023	2023	2022
Totaal algemene kosten	11.368,75	1.200,00	565,89
Totaal communicatiekosten	951,78	1.300,00	61,44
Totaal huisvestingskosten	44.708,57	50.000,00	40.234,36
Totaal exploitatiekosten	6.175,39	11.000,00	8.922,23
Totaal aankoop producten t.b.v. klanten	60.107,15	50.000,00	24.575,89
Totaal transportkosten	21.430,00	20.000,00	16.508,92
Totaal kosten vrijwilligers	1.087,72,	1.500,00	1.306,69
Totaal afschrijvingen	26.778,69	27.500,00	26.665,24
Totaal kosten beheer en administratie	3.130,31	3.000,00	2.798,88
Totaal financiële lasten	1.290,84	1.500,00	1.372,48
Nog te betalen RDC	4.500,00		
Investeringskosten naar egalisatierekening	12.841,00		
Geormerkte donatie naar BR winkel	20.000,00		
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>214.368,23</b>	<b>167.000,00</b>	<b>123.012,13</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>631,50</b>	<b>-19.000</b>	<b>123.170,31</b>

<b>Mutatieoverzicht reserves</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Continuïteitsreserve (Algemene reserve)</b>		
Stand per 1 januari	79.957,52	79.957,52
Toevoeging uit saldo baten en lasten	631,5	
Nog te ontvangen subsidie 2022	-1.000,00	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>79.589,02</b>	<b>79.957,52</b>
<b>Bestemmingsreserve wagenpark</b>		
Stand per 1 januari	14.079,63	8.579,63
Toevoeging uit saldo baten en lasten		5.500,00
<b>Stand per 31 december</b>	<b>14.079,63</b>	<b>14.079,63</b>
<b>Bestemmingsreserve inventaris</b>		
Stand per 1 januari	12.542,44	2.542,44
Toevoeging uit saldo baten en lasten		10.000,00
<b>Stand per 31 december</b>	<b>12.542,44</b>	<b>12.542,44</b>
<b>Bestemmingsreserve voedsel</b>		
Stand per 1 januari	50.130,87	25.690,36
Toevoeging uit saldo baten en lasten		24.620,51
<b>Stand per 31 december</b>	<b>50.130,87</b>	<b>50.130,87</b>
<b>Bestemmingsreserve winkel/verhuizing magazijn</b>		
Stand per 1 januari	91.386,35	43.720,43
Toevoeging uit saldo baten en lasten	20.000,00	47.665,92
Van bestemmingsreserve energie	28.233,00	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>136.619,35</b>	<b>91.386,35</b>
<b>Bestemmingsreserve energie</b>		
Stand per 1 januari	28.233,00	
Toevoeging uit saldo baten en lasten		28.233,00
Naar bestemmingsreserve winkel/magazijn	-28.233,00	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>28.233,00</b>
<b>Totaal reserves</b>		
<b>Bestemmingsreserves</b>	<b>216.552,29</b>	<b>196.552,29</b>
<b>Continuïteitsreserve</b>	<b>79.589,02</b>	<b>79.957,52</b>
<b>Totaal</b>	<b>296.141,31</b>	<b>276.509,81</b>

Egalisatierekening vrachtwagens en inventaris		
Stand per 1 januari	139.175,40	158.689,75
Correctie 2022	399,25	
Toevoeging aanschaf inventaris	12.841,00	7.150,89
Onttrekking voor afschrijvingen	-26.778,69	-26.665,24
<b>Stand per 31 december</b>	<b>125.636,96</b>	<b>139.175,40</b>

## Toelichting op de jaarrekening

### Algemene toelichting

#### Informatie over de rechtspersoon

De Stichting Voedselbank Zaanstreek is gevestigd op Industrieweg 15C, 1566 JN Assendelft en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34209424. De Stichting is lid van de Vereniging van Nederlandse Voedselbanken en bij de Belastingdienst geregistreerd als ANBI-instelling (RSIN-nummer 814334996).

#### Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- het bieden van directe voedselhulp aan de armste mensen;
- het tegengaan van verspilling van goed voedsel.

97% van de bestedingen is verricht ten behoeve van de doelstelling. De overige 3% heeft betrekking op kosten van beheer en administratie en op een deel van de vrijwilligerskosten.

#### Algemene grondslagen voor de verslaglegging

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### Materiële vaste activa

worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- en vervaardigingsprijs, inclusief direct berekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Liquide middelen

bestaan uit kas en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde

#### Bestemmingsfondsen en bestemmingsreserve

De Stichting Voedselbank Zaanstreek geeft door middel van benoeming van fondsen en reserves aan op welke wijze ter beschikking staande middelen worden aangewend.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een specifieke bestemmingsmogelijkheid is gegeven wordt aangemerkt als bestemmingsfonds.

Het gedeelte van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een specifieke bestemmingsmogelijkheid is gegeven wordt aangemerkt als bestemmingsreserve.

Zowel de ontvangen baten als de bestedingen van de reserves worden via de staat van baten en lasten verwerkt en via bestemming van het saldo van baten en lasten op de reserves gemuteerd.

## Continuïteitsreserve

Deze reserve wordt gevormd ter dekking van de exploitatiekosten en andere kosten ter besteding aan de doelstelling met als doel het kunnen voorzien in de continuïteit op korte termijn. (Conform de adviesnorm van Voedselbanken Nederland wordt gestreefd naar een omvang 1,5 jaar; dat niveau is nog niet bereikt).

## Egalisatierekening

De kosten voor de inventaris en de vrachtwagens zijn in het jaar van aanschaf uitgegeven. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Als voorziening is een egalisatierekening met het bedrag van de boekwaarde opgenomen. De jaarlijkse afschrijvingskosten komen ten laste van deze rekening, d.w.z. dat de vrijval als bate in de staat van baten en lasten wordt opgenomen.

## Grondslagen voor het resultaat

Voor de posten in de staat van baten en lasten geldt dat baten worden opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt. Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Donaties worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat deze baten worden ontvangen. Indien deze baten in het verslagjaar nog niet volledig zijn besteed, zijn de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsfondsen en bestemmingsreserves of in de post vooruit ontvangen opbrengsten. De bestedingen worden als last verantwoord in het verslagjaar waarin de bestedingen plaatsvinden.

## Toelichting op de Balans

### Activa

#### Inventaris

De inventaris bestaat uit de kantoor- en magazijninrichting, een koelcel en een vriescel. In 2023 zijn o.m. aangeschaft kratten en een nieuwe vorklift. De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn 10, 20 of 33, afhankelijk van het betreffende goed.

#### Wagenpark

Het wagenpark bestond in 2023 uit: een Peugeot Boxer koel- en vrachtwagen (aangeschaft in 2016) een IVECO-BE-Combi koel-vrachtwagen (aangeschaft in 2021).

## Liquide Middelen

De saldi op de bankrekeningen sluiten aan bij de bankafschriften en zijn direct opeisbaar. In 2021 is er een extra bankrekening bij de Rabobank geopend. Zowel bij de ING-bank als bij de Rabobank loopt naast de betaalrekening een spaarrekening. Bij de ING-bank bestaat een aparte rekening voor de iDEAL-betalingen aan de webshop.

## Vooruit betaalde bedragen

De verzekering bedrijfsmiddelen 2024 is eind 2023 betaald.

## Passiva

### Reserves

De totale reserve is verdeeld in een continuïteitsreserve, een bestemmingsreserve inventaris, een bestemmingsreserve wagenpark, een bestemmingsreserve voor de aankoop van voedsel en een bestemmingsreserve voor de invoering van een nieuw (winkel)bedieningsconcepten verhuizing magazijn. In 2022 is een nieuwe bestemmingsreserve gevormd voor de financiering van de hogere energiekosten. Deze reserve is gevoed door bijdragen van particulieren die hun in 2022 ontvangen energietoelage aan de Voedselbank hebben gedoneerd. In 2023 is deze reserve toegevoegd aan de reserve winkel/magazijn.

De bestemmingsreserves inventaris en wagenpark zijn bedoeld voor het opbouwen van een eigen bijdrage in de toekomstige investeringen in een nieuwe vrachtwagen en (vervanging) inventaris. De bestemmingsreserve voedsel wordt aangesproken als de aanvoer van voedsel ontoereikend is. De bestemmingsreserve winkel/magazijn is in eerste instantie gevormd door toekenning van een legaat, waarvan het eerste deel in 2020 is uitgekeerd en het resterende tweede deel in 2021. In 2022 kon door de vele extra donaties een aanzienlijk bedrag aan deze bestemmingsreserve worden toegevoegd, waardoor we daadwerkelijk op zoek kunnen gaan naar een geschikte en betaalbare winkelruimte. In 2023 is een particuliere donatie ontvangen die niet is bedoeld voor de exploitatie 2023, maar voor de invoering van het winkelconcept. Dit bedrag is aan de reserve winkel/magazijn toegevoegd. De extra huurkosten kunnen zo nodig uit deze reserve worden gedekt

### Egalisatierekening

Investeringskosten worden in het jaar van aanschaf betaald, de kosten worden gedurende de afschrijvingstermijn in de staat van baten en lasten opgenomen. De totale jaarlijkse afschrijvingskosten worden ten laste gebracht van de egalisatierekening. De jaarlijkse nieuwe investeringsuitgaven worden aan de egalisatierekening toegevoegd. In 2022 was voor de boekwaarde en op de egalisatierekening een te laag bedrag opgenomen; dit is in 2023 gecorrigeerd.

### Te betalen kosten Regionaal Distributiecentrum (RDC)

De bijdrage aan het Regionaal Distributiecentrum in Amsterdam over de tweede helft van 2023 moet nog worden betaald. Het gaat naar schatting om een bedrag van 4.500.

## Vooruit ontvangen bedragen

De gemeente Zaanstad heeft voor 2024 een subsidie toegekend, waarvan eind december 2023 een eerste voorschot van €10.471 is ontvangen.

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

### Baten

De Voedselbank kent een jaarlijks sterk wisselende inkomstenstroom, wat het opstellen van een realistische begroting per inkomstenbron moeilijk maakt. De totale baten bedroegen in 2023 € 215.000 bij een begroot bedrag van € 148.000. De extra inkomsten van €67.000 zijn met name afkomstig uit een particuliere donatie van €20.000 (bestemd voor de invoering van het winkelconcept en niet voor de lopende exploitatie, dit bedrag is overgeboekt naar de reserve winkel/magazijn) en een veel hoger bedrag uit andere particuliere donaties dan begroot (€35.000). Van de Rabobank is een bedrag van €15.000 ontvangen voor de aanschaf van energiebesparingspakketten voor de klanten van de Voedselbank. Tijdens de nieuwjaarsreceptie van de Zaanse Ondernemers (de Corner, Maatschappij voor Nijverheid en Handel en ZaanLinQ) werd een bedrag van bijna €4.000 ingezameld voor de Voedselbank en inzamelacties van het Regio College leverden ruim %500 op. Deze bedragen zijn geboekt onder 'Baten uit acties deden'.

Door de gemeente Zaanstad is voor 2023 een subsidie toegekend van €21.217. Daarvan is €20.156 in 2023 als voorschot uitbetaald. De definitieve vaststelling vindt in 2024 plaats.

### Kosten

#### Algemene kosten

Dit zijn met name de kosten voor verzekeringen (excl. autoverzekeringen). De uitgaven voor representatie, bestuurskosten en reiskosten waren €400 lager dan begroot.

In verband met het grote overschot in 2022 van €123.000 is een deel van de subsidie van de gemeente Zaanstad in dat jaar terugbetaald (€10.578). Dit bedrag is geboekt onder 'overige kosten'.

#### Communicatiekosten

De communicatiekosten bestaan uit de kosten van de website, drukwerk, porti en de aanschaf van enkele mobiele telefoons.

#### Huisvestingskosten

De huisvestingskosten bestaan uit de kosten van huur magazijn en kantoor, energie, water, schoonmaak en afvalverwijdering en onderhoud gebouw. De totale huisvestingskosten zijn ca € 5.000 lager dan begroot, omdat in de begroting rekening was gehouden met extra huurkosten in verband met de introductie van het winkelconcept. Dat gaat echter waarschijnlijk pas in de loop van 2024 plaatsvinden.



## Exploitatiekosten

Deze kosten bestaan uit een bijdrage aan het Regionale Distributiecentrum in Amsterdam (RDC) en aankopen van kleine materialen. De gerealiseerde uitgaven zijn lager dan begroot, omdat de kosten voor het tweede halfjaar 2023 nog aan het RDC moeten worden betaald.

## Aankoop producten t.b.v. de klanten

De aankopen van voedsel worden gefinancierd uit donaties en de inkomsten van de eigen webshop. In totaal is bijna €40.000 besteed aan eigen voedselaankopen. In totaal zijn in 2023 12.159 voedselpakketten uitgedeeld met een gemiddelde waarde van € 50,00 (voor grotere gezinnen ca €68,00 tot €80,00), in totaal ruim € 600.000. Het aandeel van de eigen voedselaankopen bedraagt bijna 7% van onze jaarlijkse uitgifte. Met Sinterklaas kon, dankzij een donatie van het Voetveer Zaanse Schans, een cadeaubon aan de kinderen tot en met 18 jaar worden verstrekt totaal €5.434). Het hele jaar door zijn babyproducten gekocht voor gezinnen met baby's (€1.614). Dankzij een geormerkte subsidie van de Rabobank konden aan alle klanten energiebesparingspakketten worden uitgereikt ((€13.652).

## Transportkosten

Dit zijn de kosten van vervoer van de aangeboden goederen en het bezorgen van de voedselpakketten naar de uitdeelpunten. Ook in 2023 hebben wij onze brandstof mogen betrekken bij de firma Albert Keijzer Transport B.V., die ons de brandstof – ter waarde van € 6000 - gratis ter beschikking heeft gesteld. De kosten van het wagenpark bestaan uit verzekeringspremies, eigen bijdrage kleine aanrijdingschades, motorrijtuigenbelasting, onderhoud en reparatie van de auto's. De totale transportkosten ((€21,400) zijn iets hoger dan begroot (€20.000).

## Kosten vrijwilligers

Deze kosten betreffen kantinekosten en kleine attenties bij bepaalde persoonlijke aangelegenheden en een kerst attentie. In verband de grote inzet van alle vrijwilligers is met kerst aan alle vrijwilligers een attentie uitgereikt. Deze uitgaven waren ruim €400 lager dan begroot.

## Afschrijvingen

De afschrijvingen hebben betrekking op inventaris, koel/vriesinstallaties, vrachtwagens, IT-middelen, interne transportmiddelen en de investeringen aan het pand. De totale komen vrijwel overeen met het begrote bedrag. De afschrijvingen worden gedekt uit de egalisatierekening wagenpark en inventaris.

## Kosten van beheer en administratie

Kosten van kantoorbenodigdheden, telefoon (centraal magazijn en mobiele telefoons van de intake teams en uitdeelpunten), internet, lidmaatschappen en abonnementen. De totale kosten komen vrijwel overeen met het begrote bedrag.

## Financiële kosten

Deze post betreft de bankkosten. Deze zijn iets lager dan begroot in verband met de lagere kosten van de iDEAL-rekening voor de webshop.

## Resultaat

De totale uitgaven in 2023 zijn ruim €27.000 dan begroot, plus de overboeking van een bijzondere particuliere donatie van € 20.000 naar de reserve winkel/verhuizing magazijn. De hogere uitgaven komen door de restitutie van een deel van de subsidie 2022 aan de gemeente Zaanstad (ruim €10.000).en extra uitgaven (niet begroot) voor de inkoop van energiepakketten voor de klanten die mogelijk is geworden dankzij een geormerkte donatie van de Rabobank

De inkomsten waren ook hoger dan begroot (werkelijk ruim €214.000, begroot €167.000). Dit is hierboven onder 'baten' al nader toegelicht. bij de baten. Het eindresultaat over 2023 bedraagt €631,50.

## Verklaring Kascommissie

### VERKLARING KASCOMMISSIE 2023

Ondergetekenden, mevrouw I. Kleijn en de heer T.R. Selling, hebben op 26 februari 2024 uitvoering gegeven aan de werkzaamheden die horen bij een kascommissie van een stichting zoals de Stichting Voedselbank Zaanstreek. Tijdens deze bijeenkomst is inzicht gegeven in de administratie van de Stichting Voedselbank Zaanstreek en is met de penningmeester het gevoerde financiële beleid besproken.

De staat van baten en lasten sluit over het boekjaar 2023 met een positief saldo van EURO 631,50.

Dit resultaat is ten gunste van de continuïteitsreserve geboekt. De balans per 31 december 2023 sluit met een totaal aan reserves van EURO 296,141,31, bestaande uit een continuïteitsreserve van EURO 79.589,02 en bestemmingsreserves van EURO 216.552,29.

Wij hebben geen onregelmatigheden in de administratie geconstateerd, zodat wij het bestuur adviseren de jaarrekening over 2023 vast te stellen en goed te keuren.

Zaandam, 26 februari 2024



Ingrid Kleijn



Tom Selling